

PAM

Informe d'actualització i millora
Abril 2022



**Diputació
Barcelona**

Índex

1. Introducció	3
2. Marc estratègic: els projectes transformadors	4
3. Marc operatiu: els subprogrames pressupostaris	10

1. Introducció

El 30 de juliol de 2020 la Junta de Govern va aprovar el Pla d'actuació de mandat 2020-2023 (PAM) de la Diputació de Barcelona, que va intentar, des del principi, donar una resposta immediata a l'emergència econòmica i social derivada de la pandèmia mundial de la COVID-19 i, alhora, orientar l'acció corporativa cap a una recuperació sostenible de la crisi a mig i llarg termini.

Tal i com es va contemplar inicialment en el moment de la seva aprovació, el PAM s'entén com un instrument obert i flexible, que ha d'adequar-se a totes aquelles casuístiques que poden produir-se amb el pas del temps, sense perdre la seva essència i la seva raó de ser.

El 27 de maig del 2021 la Junta de Govern va aprovar l'edició 2021 del Pla d'actuació de mandat, que va incorporar una actualització del marc operatiu, segons el pressupost 2021, a més d'una redefinició d'una part dels projectes transformadors, i la incorporació de dos nous projectes per donar resposta a emergències derivades de la pandèmia en l'àmbit social.

Quan fa un any d'aquesta primera revisió, la Diputació realitza el segon seguiment i actualització del PAM. En aquest segon any d'implementació del Pla s'ha actualitzat novament el marc operatiu amb el pressupost 2022 i també s'ha incorporat un nou projecte transformador per impulsar equipaments responsables i educadors en l'àmbit de l'Educació, l'Esport i la Joventut.

A través d'aquest informe, es volen recollir de manera sistemàtica els canvis puntuals que s'han integrat en el PAM aprovat per l'annualitat 2022, d'acord amb les propostes de les unitats responsables de portar a terme l'acció corporativa executant projectes transformadors i les actuacions vinculades als subprogrames pressupostaris.

Per tal de presentar aquests canvis de la forma més clara i entenedora possible, s'han agrupat en blocs diferents en funció de l'aspecte del PAM que modifiquen. Així mateix, per tal de facilitar la seva tramitació i aprovació per part de la Junta de Govern, s'han inclòs en un document de refosa del Pla d'actuació de mandat 2020-2023. Els canvis aplicats es citen i justifiquen a continuació:

2. Marc estratègic: els projectes transformadors

A continuació es detalla, per cada un dels projectes transformadors del PAM que experimenten alguna modificació, quins són els canvis que les àrees responsables proposen introduir en qualsevol dels elements que els configuren (descripció, objectius específics, indicadors, etc.).

1. Noves oportunitats educatives 4.10: Acompanyament i noves oportunitats educatives per lluitar contra l'abandonament escolar prematur

– Proposta de **modificació dels terminis associats a les diferents fases d'implementació del projecte:**

Fase 1. Conceptualització del projecte: De febrer 2020 fins juliol 2020

Fase 2. Desenvolupament del projecte (Plataforma tecnològica i pilotatge a 8 territoris): De juliol 2020 a desembre 2023.

Fase 3. Escalat progressiu del projecte: De setembre 2021 a sense finalització.

– **Revisió de l'import del cost global previst del projecte**, passant a ser 7.463.246,71€, enlloc de 3.940.000€. Aquesta variació ve motivada perquè durant el mandat s'han incrementat el nombre de recursos destinats a aquest projecte transformador.

3. Joventut esportiva, societat activa

– **Ajust de l'import del cost global previst del projecte**, passant de 4.993.000€ a 1.425.000€.

11. Treball, talent i tecnologia

– Per ajustar la informació referida al projecte transformador a la realitat, el pressupost total del projecte es modifica essent de 10 milions d'euros en tot el mandat, que coincideix amb la durada del projecte.

- Per altra banda, es varia la descripció del **primer indicador** per tal de fer-la més clara, passant de *Taxa d'inserció laboral del projecte en relació amb la taxa d'inserció de la Xarxa de Serveis Locals d'Ocupació (XALOC)*, es passarà a “**Diferència entre la taxa d'inserció laboral del projecte TTT i la taxa d'inserció laboral de la XALOC**”.
- Cal comentar també que, en aquest cas, el pressupost executat en l'annualitat 2021 fa referència a bestretes lliurades als ajuntaments que participen en aquest projecte que es gestiona com un fons de prestació, però que durant l'any 2022 i 2023 realitzaran la justificació d'aquesta despesa.

12. Barcelona és molt més: una destinació turística sostenible

- En el cas d'aquest projecte transformador s'ha modificat la **previsió pressupostària global, incrementant-se fins els 9,5 M€ en aquest mandat.**

13. Vies blaves Barcelona

- Aquest projecte transformador ha obtingut fons europeus NGEU per l'execució del projecte Via Blava Anoia fase 1, la qual cosa farà augmentar el pressupost i accelerarà probablement les fases d'implementació.
- Cal esmentar també, que els terminis de les diferents fases d'implementació s'han ajustat a la realitat del desenvolupament del projecte, retardant-se una mica respecte a la previsió inicial en les primeres fases del projecte.

15. Impuls a les agendes urbanes locals

- Aquest projecte transformador ha obtingut fons europeus NGEU, la qual cosa farà augmentar el pressupost i accelerarà probablement l'abast de les fases d'implementació.

17. Pla d'acció d'energia i clima

- El primer indicador d'aquest projecte transformador, segons va quedar definit inicialment: *Volum dels consums i emissions de Diputació de Barcelona (consums energètics [kWh] per fonts [electricitat, gas, combustibles, biomassa, etc.], la producció de residus per tipologia [kg] i les emissions associades en aquests consums [tones de CO2]*, inclou dues variables que estan correlacionades i mostren, de fet, el mateix indicador. Per aquest motiu, es proposa simplificar la descripció a una sola variable, quedant: **Volum d'emissions [tones de CO2] de la Diputació de Barcelona associat als consums energètics [kWh] per fonts [electricitat, gas, combustibles, biomassa, etc.]**.

18. Concertem en xarxa

- En aquest projecte transformador es proposa canviar el **primer indicador (Import concedit del Pla XGL per ens (valor acumulat))**, per Import concedit del Pla XGL **per municipi** (valor acumulat), per adaptar-lo a la veritable naturalesa del càlcul.

L'Àrea d'Educació, Joventut i Esports ha incorporat a la seva cartera de projectes transformadors vinculats amb el Pla d'actuació de mandat un **nou projecte** que es presenta a continuació.

22. Equipaments responsables i educadors 2030

Descripció. Elements de transformació

Aquest projecte proposa promoure els equipaments i espais municipals d'Educació, Esports i Joventut com a edificis i instal·lacions inclusius, igualitaris i sostenibles mediambientalment. L'objectiu final seria definir uns estàndards a complir per qualsevol equipament municipal que poguessin ser l'objecte de reconeixement mitjançant el disseny d'un distintiu acreditatiu del compromís dels equipaments responsables en aquests àmbits d'actuació i els assoliments aconseguits. Per tant es tracta d'un projecte pilot i de concreció progressiva, impulsor d'aquest distintiu, implantat inicialment en un nombre limitat d'equipaments, que a posteriori pugui ser adoptada com a bona pràctica per la resta, i que pugui redefinir les programes i suports corporatius.

Objectius i indicadors

1. Transformar els edificis i equipaments per tal que esdevinguin espais accessibles, sostenibles, digitalitzats i propulsors d'accions que millorin **les condicions ambientals** i l'aprofitament responsable dels **recursos**.

Percentatge d'execució pressupostària dels fons econòmics sectorials vinculats al projecte d'Equipaments Responsables i Educadors 2030, corresponent a la *Línia 1, d'inversió per a la millora de la qualitat i sostenibilitat ambiental dels equipaments educatius*.

2. Fer dels edificis i equipaments educatius espais **per tothom i oberts a l'entorn**, de forma que reverteixin en una millora en la igualtat, la inclusió social i l'atenció als col·lectius més vulnerables, la informació i la participació de la comunitat educativa.

Percentatge de municipis de la demarcació amb equipaments educatius, esportius o de joventut, que tinguin un programa de beques o tarifació social en tots els seus equipaments.

3. Fer que els equipaments municipals esdevinguin **equipaments educadors**, una eina addicional per fomentar la consciència ambiental i igualitària entre la ciutadania, i catalitzadors dels canvis socials.

Percentatge de municipis de la demarcació amb equipaments educatius, esportius o de joventut adherits al programa d'Equipaments Responsables i Educadors 2030.

Principis de l'Agenda 2030

Global	Equipaments Responsables i Educadors 2030 és clarament un projecte que aborda tres dels principals desafiaments que actualment tenim com a societat: la igualtat de gènere, la inclusió social i la lluita contra el canvi climàtic. Els equipaments municipals, en tant que espais físics d'ús ciutadà i de relació social, poden esdevenir exemples educadors de com abordar aquests reptes globals.
Multidimensional	Des de la seva concepció, aquest projecte es planteja actuar sobre una base material , d'equipament i entorn, i també social , des de l'individu a la comunitat en la que viu, aprèn, creix, fa esport. Les solucions als objectius que es plantegen han de tenir una concreció en el suport i desenvolupament tècnic, econòmic i material.
Universal	Equipaments Responsables i Educadors 2030 és un projecte que permet transferir la seva experiència a d'altres àmbits funcionals i territorials , atès que es basa en accions dutes a terme en equipaments municipals. D'equipaments municipals n'hi ha de diferents usos, no només educatius, esportius o juvenils, i a qualsevol territori, no només a la demarcació de la Diputació de Barcelona. Així doncs, el possible èxit d'aquets projecte seria replicable a equipaments d'altres àmbits (museus, mercats,...) així com a equipaments d'altres demarcacions territorials.
"No deixar ningú enrere"	Un dels objectius del projecte Equipaments Responsables i Educadors 2030 és precisament fer possible l'accés i ús dels equipaments per a tothom , independentment de la seva condició social, econòmica i de gènere. Actualment, l'ús d'alguns equipaments municipals, com poden ser poliesportius o escoles municipals, comporten el pagament d'un preu públic. Ens podríem trobar que aquest preu dificulta l'accés, en aquest cas, ja sigui a la pràctica esportiva o l'educació més bàsica, en funció de la condició social.
Basat en l'experiència	Sens dubte, aquest projecte es podria dur a terme pel treball previ i l'experiència acumulada dins de la Diputació de Barcelona no només en la gestió i suport als equipaments educatius, esportius i juvenils, sinó també pel coneixement tècnic dels serveis d'educació, de medi ambient, d'igualtat i de benestar.

Integral	La visió és totalment integral ja que es valora i s'actualitza l'edifici, instal·lació i/o espai des de tots els seus àmbits de funcionalitat i d'ús social . El decàleg que defineix el compromís i l'adhesió del distintiu de qualitat implicarà mesures tant de transformació física de l'equipament (l'accessibilitat o elements de generació d'energies renovable), com de la seva gestió (protocol contra la violència de gènere, l'assetjament o també el reciclatge dels residus), o bé de la seva dinamització (pla d'accions de sensibilització o mesures per garantir l'accés independentment de la situació socioeconòmica).
Inclusiu	El projecte impulsat per l'Àrea d'Educació, Esports i Joventut participa de l'esperit d'inclusió que acompanya a totes les seves iniciatives, amb una educació, esports i activitats per tothom, per tot arreu i durant tota la vida .
Mesurable	Equipaments Responsables i Educadors 2030 preveu disposar d'eines de quantificació i seguiment tant dels recursos destinats, com dels resultats obtinguts per les diferents accions que es duguin a terme.

Dimensions del projecte

Sostenibilitat social	Possibles actuacions en els equipaments destinades a equiparar el tant per cent d'usuaris i usuàries, a facilitar-ne l'accés per a tothom , així com una distribució per franges d'edat equilibrada, ens apropa a una societat més cohesionada.
Sostenibilitat mediambiental	La reducció de la petjada ambiental, millorant l'eficiència energètica, generant energia renovable i reduint la generació de residus i de CO ₂ , contribueix indubtablement a la sostenibilitat mediambiental.
Sostenibilitat econòmica	La reducció dels consums d'electricitat, gas i aigua, així com la reducció de la generació de residus, suposarà un estalvi econòmic per l'ens local, que permetrà destinar aquestes partides a d'altres serveis, o a reduir els preus públics en alguns casos.

Alineament amb les fites i els objectius de desenvolupament sostenible

Objectius estratègics del PAM



4. EDUCACIÓ DE QUALITAT. Contribuir a garantir una educació pública inclusiva de qualitat, i promoure oportunitats d'aprenentatge permanent per a tothom.



10. REDUCCIÓ DE LES DESIGUALTATS. Reduir la desigualtat entre persones i territoris i afavorir la inclusió social a través de polítiques de lluita contra les vulnerabilitats.



13. ACCIÓ CLIMÀTICA. Adoptar mesures urgents per combatre el canvi climàtic.

Fites



4.a. Construir i adequar instal·lacions escolars que responguin a les necessitats dels infants i les persones discapacitades, tinguin en compte les qüestions de gènere, i ofereixin entorns d'aprenentatge segurs, no violents, inclusius i eficaços per a totes les persones.



10.2 Per a 2030, potenciar i promoure a tots els pobles i ciutats la inclusió social, econòmica i política de totes les persones, independentment de llur edat, sexe, discapacitat, raça, ètnia, origen, religió, situació econòmica o altra condició.



13.2. Incorporar mesures relatives al canvi climàtic en les polítiques, les estratègies i els plans locals.

3. Marc operatiu: els subprogrames pressupostaris

El marc operatiu del PAM és la classificació funcional de la despesa del pressupost de la Diputació de Barcelona. Aquest es va actualitzant cada any i, per tant, hi ha elements que es modifiquen i s'han actualitzat en la versió del Pla d'actuació de mandat de l'any 2022. De forma general, tant els orgànics de gestió, com els llocs de treball associats a cada subprograma, com els objectius específics i les activitats a realitzar en aquest exercici s'han revisat i actualitzat d'acord amb la Memòria del Pressupost 2022 aprovada pel Ple de la Diputació de Barcelona el 25 de novembre de 2021. A més s'han incorporat els canvis que s'esmenten tot seguit.

Adaptacions de la nomenclatura dels orgànics de gestió en els subprogrames pressupostaris:

- S'han produït canvis fruit d'una reestructuració interna en la Gerència d'Espais Naturals que han suposat la desaparició de l'Oficina Tècnica de Planificació i Anàlisi Territorial, i la conversió a servei de l'Oficina Tècnica de Parcs Naturals (ara Servei de Gestió de Parcs Naturals) i de l'Oficina Tècnica d'Acció Territorial, passant a denominar-se **Servei d'Anàlisi i Gestió Territorial, Inversions i Obres**.
- Igualment, l'Àrea d'Igualtat i Sostenibilitat Social, ha portat a terme canvis en algunes de les seves gerències amb modificacions en les denominacions que s'especifiquen tot seguit:
 - La Gerència de Serveis de Benestar Social (60100) passa a denominar-se **Gerència de Serveis Socials**.
 - El Servei d'Acció Social (60101) passa a denominar-se **Servei de Suport als Serveis Socials Bàsics**.
 - El Servei de Suport de Programes Socials (60103) passa a denominar-se **Servei d'Atenció a la Dependència i la Vulnerabilitat Social**.
 - El Servei de Convivència, Diversitat i Participació Ciutadana (60303) passa a denominar-se **Servei de Convivència, Diversitat i Cicle de Vida**.

Continuant amb els elements del marc operatiu del Pla d'actuació de mandat, l'exercici 2022 compta amb un nou subprograma, **Centre d'innovació de polítiques públiques (46200)**.

El seu objectiu és treballar en la intersecció entre ciència, tecnologia, empresa i administracions públiques, per elaborar serveis i polítiques públiques innovadors a través d'aliances amb centres de recerca, empreses i start-ups. Es proposa fer servir la digitalització, l'automatització i la intel·ligència artificial per a la simplificació de procediments a l'Administració pública i alhora captar i formar perfils professionals que permetin l'adaptació a la revolució digital. Així doncs, el marc operatiu del PAM per l'any 2022 compta amb 75 subprogrames pressupostaris alineats amb els objectius estratègics definits a inicis de mandat per l'equip de govern.

Canvis en **els indicadors dels subprogrames pressupostaris vinculats al PAM:**

- **32000 Polítiques educatives locals:** s'elimina el segon indicador "Nombre d'ajuntaments vinculats a l'aliança 360" per la no continuïtat del projecte i es reemplaça per "**Assistents a les jornades d'activitats de difusió i intercanvi**" (valor objectiu 2022: 1.500).
- **4140A BCM SMART RURAL:** s'elimina l'indicador "**Hectàrees transformades en pastures de zones forestals estratègiques per al prevenció d'incendis**" per tenir com a previsió 2022 un valor de 0.



**Diputació
Barcelona**

Àrea de Presidència